UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría n.° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación n.° 25.

Programa de Formación Continua Especializada Convocatoria DG – 0001 de 2024

Informe final

ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE COOPERATIVAS-ASCOOP

UNIVERSIDAD® DE ANTIOQUIA 1803

Convenio n.° CO1.PCCNTR.6874617 de 2024

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Impacto regional 5
2.3. Indicadores del proyecto 9
3. Aspectos financieros 11
3.2. Reconocimiento final 14
4. Aspectos transversales 14
4.1. Aspectos jurídicos 14
4.2. Aspectos administrativos 15
5. Lecciones aprendidas 16

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 11 de octubre de 2024.
- Fecha de inicio del convenio: 16 de octubre de 2024.
- Fecha de inicio de actividades académicas: 29 de octubre de 2024.
- Fecha de finalización de actividades académicas: 04 de marzo de 2025.
- Modalidad: Gremio.

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por ASCOOP se resume en las siguientes tablas:

N°	Nombre de la acción de formación	Horas de la acción de formación					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	MANAGEMENT 4.0 PARA LIDERAR CON VISIÓN ESTRATÉGICA Y PROYECTAR UN FUTURO DE CRECIMIENTO Y COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR COOPERATIVO	40	0	0	0	7	280	Curso
2	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ASOCIATIVOS Y DE COOPERATIVISMO EN EL SECTOR RURAL	8	0	0	0	1	8	Taller
3	HERRAMIENTAS PARA INTERVENIR Y MEJORAR EL PROCESO DE RECEPCIÓN Y GESTIÓN DE PQRs EN LA RED DE OFICINAS DE FINANCIERA JURISCOOP	24	0	0	0	1	24	Maximizando tu proceso
4	ESTRATEGIAS PARA LA ADOPCIÓN TECNOLÓGICA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL SECTOR COOPERATIVO	24	0	0	0	1	24	Bootcamp
5	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA PRODUCTIVIDAD COMERCIAL Y EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN EL SECTOR COOPERATIVO	0	24	0	0	1	24	Taller
6	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS PARA GENERAR VALOR EN EL SECTOR COOPERATIVO	0	40	0	0	2	80	Curso
7	ESTRATEGIAS PARA IMPULSAR LA ACELERACIÓN DIGITAL EN EL RETAIL	0	0	40	0	3	120	Curso
8	APLICACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS EN CIBERSEGURIDAD PARA MINIMIZAR LOS RIESGOS EN EL SECTOR COOPERATIVO	0	0	40	0	2	80	Curso
10	Innovation as company value booster	0	0	0	0	0	0	
	TOTALES	**96**	**64**	**80**	**0**	**18**	**640**	

N°	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	MANAGEMENT 4.0 PARA LIDERAR CON VISIÓN ESTRATÉGICA Y PROYECTAR UN FUTURO DE CRECIMIENTO Y COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR COOPERATIVO	140	0	140
2	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ASOCIATIVOS Y DE COOPERATIVISMO EN EL SECTOR RURAL	20	0	20
3	HERRAMIENTAS PARA INTERVENIR Y MEJORAR EL PROCESO DE RECEPCIÓN Y GESTIÓN DE PQRs EN LA RED DE OFICINAS DE FINANCIERA JURISCOOP	20	0	20
4	ESTRATEGIAS PARA LA ADOPCIÓN TECNOLÓGICA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL SECTOR COOPERATIVO	20	0	20
5	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA PRODUCTIVIDAD COMERCIAL Y EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN EL SECTOR COOPERATIVO	20	0	20

N°	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
6	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS PARA GENERAR VALOR EN EL SECTOR COOPERATIVO	60	0	60
7	ESTRATEGIAS PARA IMPULSAR LA ACELERACIÓN DIGITAL EN EL RETAIL	213	0	213
8	APLICACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS EN CIBERSEGURIDAD PARA MINIMIZAR LOS RIESGOS EN EL SECTOR COOPERATIVO	140	0	140
10	Innovation as company value booster	1	0	1
	TOTALES	**634**	**0**	**634**

Transferencia De Conocimiento Y Tecnología	0	143	143

Nombre de la acción de formación	Valor de la propuesta				
	Cofinanciación SENA	Contrapartida		Total contrapartida	Total proyecto
		Especie	Efectivo		
MANAGEMENT 4.0 PARA LIDERAR CON VISIÓN ESTRATÉGICA Y PROYECTAR UN FUTURO DE CRECIMIENTO Y COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR COOPERATIVO	$ 179.865.374	$ 0	$ 53.762.626	$ 53.762.626	$ 233.628.000
FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ASOCIATIVOS Y DE COOPERATIVISMO EN EL SECTOR RURAL	$ 4.903.949	$ 0	$ 1.482.051	$ 1.482.051	$ 6.386.000
HERRAMIENTAS PARA INTERVENIR Y MEJORAR EL PROCESO DE RECEPCIÓN Y GESTIÓN DE PQRs EN LA RED DE OFICINAS DE FINANCIERA JURISCOOP	$ 23.623.874	$ 0	$ 6.552.126	$ 6.552.126	$ 30.176.000
ESTRATEGIAS PARA LA ADOPCIÓN TECNOLÓGICA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL SECTOR COOPERATIVO	$ 8.880.224	$ 0	$ 2.095.776	$ 2.095.776	$ 10.976.000
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA PRODUCTIVIDAD COMERCIAL Y EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN EL SECTOR COOPERATIVO	$ 7.823.249	$ 0	$ 1.776.751	$ 1.776.751	$ 9.600.000
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS PARA GENERAR VALOR EN EL SECTOR COOPERATIVO	$ 25.025.624	$ 0	$ 6.974.376	$ 6.974.376	$ 32.000.000
ESTRATEGIAS PARA IMPULSAR LA ACELERACIÓN DIGITAL EN EL RETAIL	$ 168.928.124	$ 0	$ 50.461.876	$ 50.461.876	$ 219.390.000
APLICACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS EN CIBERSEGURIDAD PARA MINIMIZAR LOS RIESGOS EN EL SECTOR COOPERATIVO	$ 111.185.624	$ 0	$ 33.014.376	$ 33.014.376	$ 144.200.000
Innovation as company value booster	$ 33.214.949	$ 0	$ 10.036.651	$ 10.036.651	$ 43.251.600
TOTALES					

Transferencia de Conocimiento y Tecnología	$ 563.450.991	$ 0	$ 166.156.609	$ 166.156.609	$ 729.607.600
Gastos Operación Del Proyecto	$ 62.603.925	$ 0	$ 24.980.475	$ 24.980.475	$ 87.584.400
TOTAL	$ 626.054.916	$ 0	$ 208.684.984	$ 208.684.984	$ 834.739.900

AF	COFINANCIACIÓN	CONTRAPARTIDA	TOTAL	PESO AF	BENEFICIARIOS INICIALES	Índice de deserción X%	BENEFICIARIOS RECONOCIDOS
AF1	$ 199.849.124,00	$ 66.616.376,00	$ 266.465.500,00	31,92%	140	0	140
AF2	$ 5.448.824,00	$ 1.816.276,00	$ 7.265.100,00	0,87%	20	0	20
AF3	$ 26.248.724,00	$ 8.749.576,00	$ 34.998.300,00	4,19%	20	0	20
AF4	$ 9.866.849,00	$ 3.288.951,00	$ 13.155.800,00	1,58%	20	0	20
AF5	$ 8.692.454,00	$ 2.897.486,00	$ 11.589.940,00	1,39%	20	0	20
AF6	$ 27.806.219,00	$ 9.268.741,00	$ 37.074.960,00	4,44%	60	0	60
AF7	$ 187.697.774,00	$ 62.565.926,00	$ 250.263.700,00	29,98%	213	0	213
AF8	$ 123.539.474,00	$ 41.179.826,00	$ 164.719.300,00	19,73%	140	0	140
AF10	$ 36.905.474,00	$ 12.301.826,00	$ 49.207.300,00	5,89%	1	0	1
Total	**$ 626.054.916,00**	**$ 208.684.984,00**	**$ 834.739.900,00**	**100,00%**	**634**		**634**

AF	VALOR RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	% RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	VALOR RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	% RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	VALOR RECONOCIDO TOTAL	% RECONOCIDO TOTAL
AF1	$ 199.849.124,00	31,92%	$ 66.616.376,00	31,9%	$ 266.465.500,00	31,92%
AF2	$ 5.448.824,00	0,87%	$ 1.816.276,00	0,9%	$ 7.265.100,00	0,87%
AF3	$ 26.248.724,00	4,19%	$ 8.749.576,00	4,2%	$ 34.998.300,00	4,19%
AF4	$ 9.866.849,00	1,58%	$ 3.288.951,00	1,6%	$ 13.155.800,00	1,58%
AF5	$ 8.692.454,00	1,39%	$ 2.897.486,00	1,4%	$ 11.589.940,00	1,39%
AF6	$ 27.806.219,00	4,44%	$ 9.268.741,00	4,4%	$ 37.074.960,00	4,44%
AF7	$ 187.697.774,00	29,98%	$ 62.565.926,00	30,0%	$ 250.263.700,00	29,98%
AF8	$ 123.539.474,00	19,73%	$ 41.179.826,00	19,7%	$ 164.719.300,00	19,73%
AF10	$ 36.905.474,00	5,89%	$ 12.301.826,00	5,9%	$ 49.207.300,00	5,89%
Total	**$ 626.054.916,00**	**100,00%**	**$ 208.684.984,00**	**100,0%**	**$ 834.739.900,00**	**100,00%**

- Acción de formación presencial:
  AF1- MANAGEMENT 4.0 PARA LIDERAR CON VISIÓN ESTRATÉGICA Y PROYECTAR UN FUTURO DE CRECIMIENTO Y COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR COOPERATIVO.
  AF2- FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ASOCIATIVOS Y DE COOPERATIVISMO EN EL SECTOR RURAL.
  AF3- HERRAMIENTAS PARA INTERVENIR Y MEJORAR EL PROCESO DE RECEPCIÓN Y GESTIÓN DE PQRS EN LA RED DE OFICINAS DE FINANCIERA JURISCOOP
  AF4- ESTRATEGIAS PARA LA ADOPCIÓN TECNOLÓGICA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL SECTOR COOPERATIVO.

- Acción de formación modelo de aprendizaje: AF3- HERRAMIENTAS PARA INTERVENIR Y MEJORAR EL PROCESO DE RECEPCIÓN Y GESTIÓN DE PQRS EN LA RED DE OFICINAS DE FINANCIERA JURISCOOP
  AF4- ESTRATEGIAS PARA LA ADOPCIÓN TECNOLÓGICA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL SECTOR COOPERATIVO.

- Acción de formación que contribuye a la cualificación y al cierre de brechas de capital humano de los trabajadores: PAT AF5- IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA PRODUCTIVIDAD COMERCIAL Y EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN EL SECTOR COOPERATIVO.
- Acción de formación internacional: AF10- INNOVATION AS COMPANY VALUE BOOSTER.

- Beneficiarios esperados: 634

- Beneficiarios certificados: 676

2.2. Impacto regional

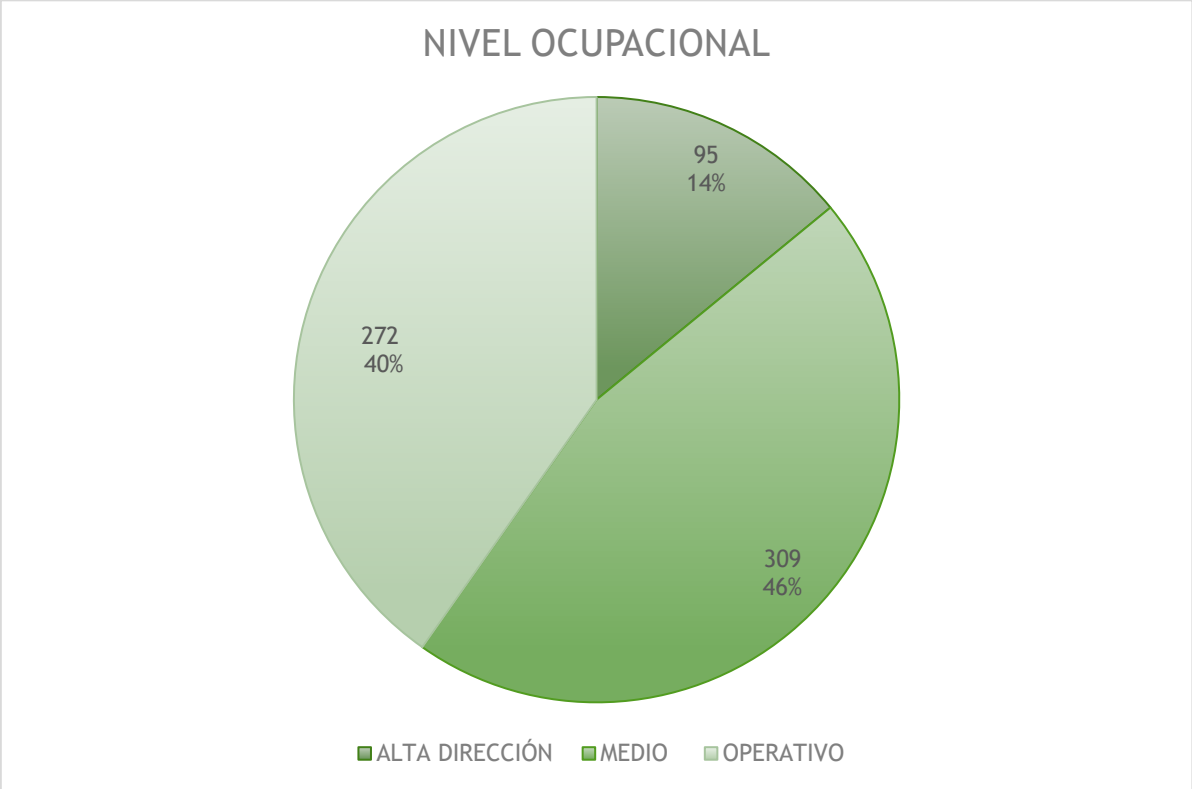
El programa de formación continua especializada busca contribuir al cierre de brechas del capital humano de los trabajadores del sector productivo a través de la cofinanciación de los proyectos avalados anualmente, la convocatoria DG –0001 de 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales y en los departamentos con menor índice departamental de competitividad IDC 2023, entre los cuales se encuentran: Vichada, Vaupés, Guainía, Chocó; Amazonas, Guaviare, Putumayo, La Guajira, Caquetá, Arauca, Sucre, Cesar, Córdoba, Cauca, Nariño, Magdalena, Meta, Archipiélago de San Andrés, Casanare y Norte de Santander.

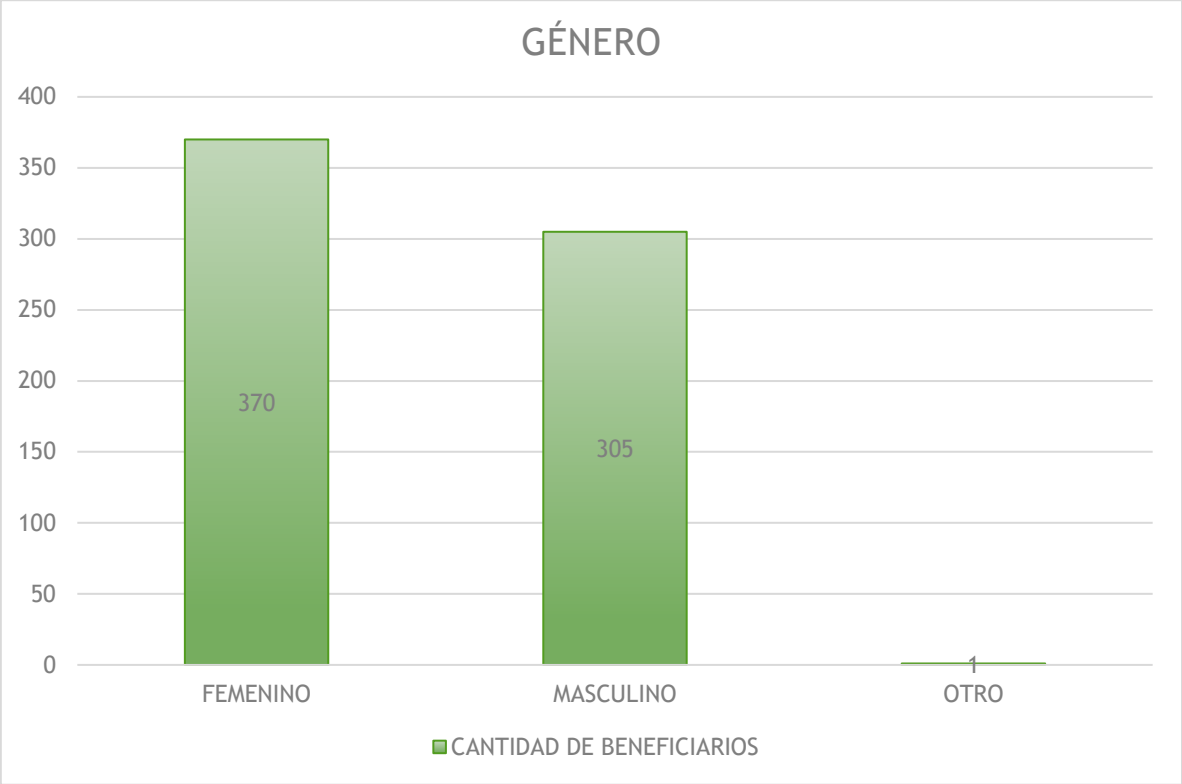
ASCOOP alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

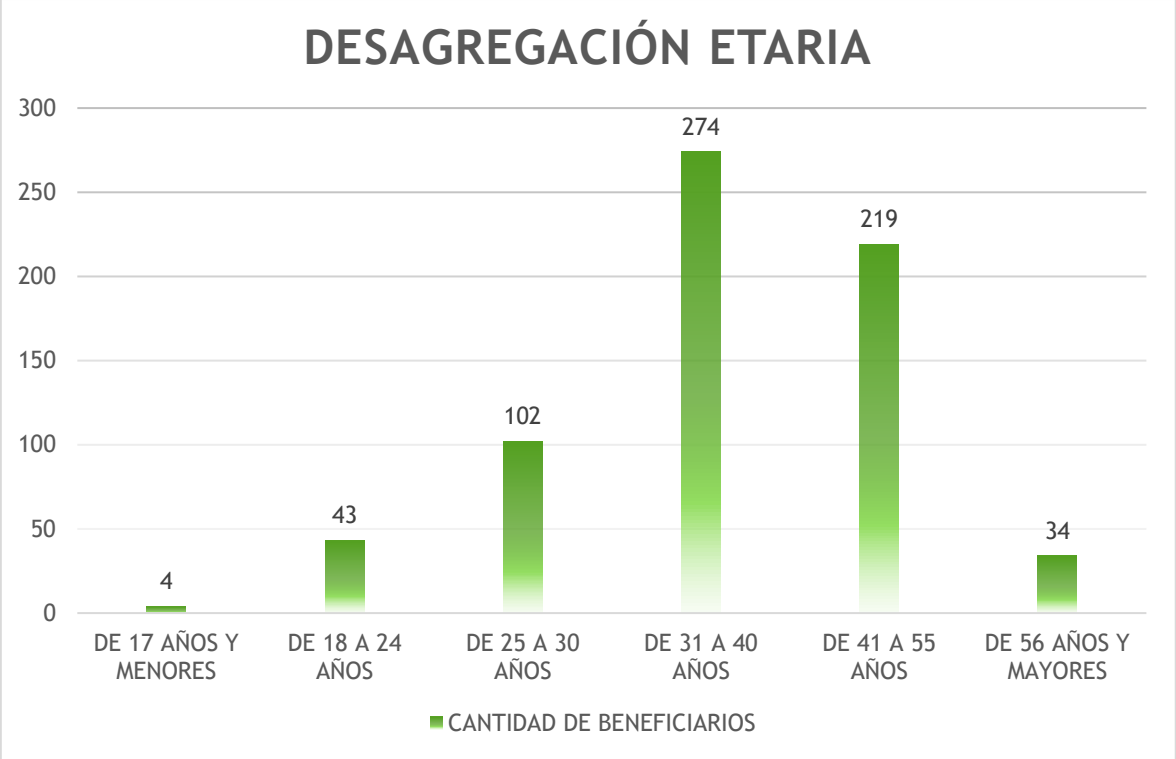
Sigla	N°	Nombre de la acción de formación	Grupo	Puntaje / Cobertura	Modalidad	Total horas programadas
ASCOOP	1	MANAGEMENT 4.0 PARA LIDERAR CON VISIÓN ESTRATÉGICA Y PROYECTAR UN FUTURO DE CRECIMIENTO Y COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR COOPERATIVO	1-7	1. Valle Del Cauca-Cali 1. Risaralda-Pereira 1. Antioquia-Medellín 1. Atlántico-Barranquilla 1. Bogotá D.C-Bogotá 3. Norte De Santander-Cúcuta	Presencial	280
ASCOOP	2	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ASOCIATIVOS Y DE COOPERATIVISMO EN EL SECTOR RURAL	1	3. Norte de Santander - El Zulia	Presencial	8
ASCOOP	3	HERRAMIENTAS PARA INTERVENIR Y MEJORAR EL PROCESO DE RECEPCIÓN Y GESTIÓN DE PQRs EN LA RED DE OFICINAS DE FINANCIERA JURISCOOP	1	1. Bogotá D.C-Bogotá	Presencial	24
ASCOOP	4	ESTRATEGIAS PARA LA ADOPCIÓN TECNOLÓGICA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL SECTOR COOPERATIVO	1	1. Bogotá D.C-Bogotá	Presencial	24
ASCOOP	5	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA PRODUCTIVIDAD COMERCIAL Y EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN EL SECTOR COOPERATIVO	1	1. Bogotá D.C 2. Santander 3. Norte De Santander	Presencial asistida por tecnologías-PAT	24
ASCOOP	6	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS PARA GENERAR VALOR EN EL SECTOR COOPERATIVO	1-2	1. Bogotá D.C 3. Magdalena 3. Tolima 3. Huila	Presencial asistida por tecnologías-PAT	80
ASCOOP	7	ESTRATEGIAS PARA IMPULSAR LA ACELERACIÓN DIGITAL EN EL RETAIL	1-3	3. Sucre 1. Bogotá D.C 2. Boyacá 3. Casanare 3. Cauca 3. Córdoba 3. La Guajira 3. Huila 3. Magdalena 3. Nariño 3. Archipiélago De San Andrés 2. Santander 1. Valle Del Cauca 1. Atlántico	Virtual	120

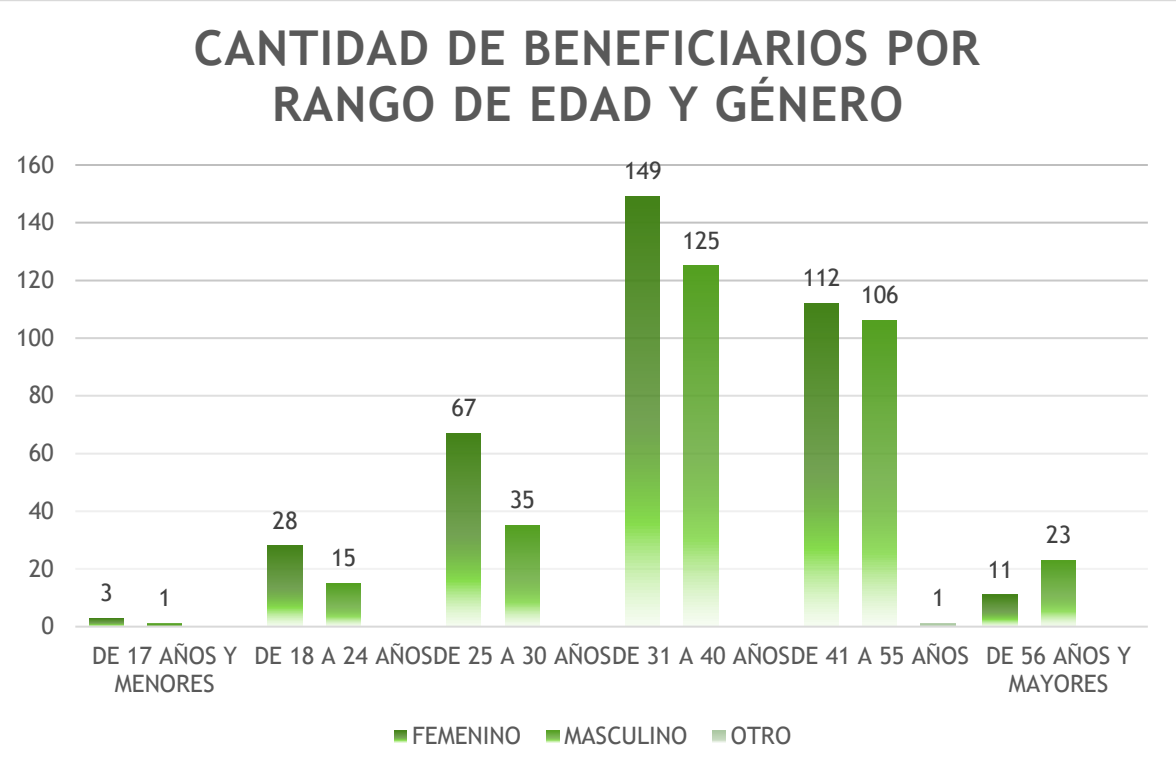
Sigla	N°	Nombre de la acción de formación	Grupo	Puntaje / Cobertura	Modalidad	Total horas programadas
				2. Bolívar 1. Antioquia 2. Caldas 3. Caquetá 3. Cesar 2. Cundinamarca 3. Guaviare 3. Meta 3. Putumayo 2. Quindío 3. Tolima		
ASCOOP	8	APLICACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS EN CIBERSEGURIDAD PARA MINIMIZAR LOS RIESGOS EN EL SECTOR COOPERATIVO	1-2	Cundinamarca Bolívar Boyacá Guaviare Antioquía Santander	Virtual	80

Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio fue de 676 personas, a continuación, se presentan algunas gráficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por género de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.




GÉNERO
400
350
300
250
200
150
100
50
0
370
305
1
FEMENINO
MASCULINO
OTRO
CANTIDAD DE BENEFICIARIOS


DESAGREGACIÓN ETARIA
300
250
200
150
100
50
0
4
43
102
274
219
34
DE 17 AÑOS Y MENORES
DE 18 A 24 AÑOS
DE 25 A 30 AÑOS
DE 31 A 40 AÑOS
DE 41 A 55 AÑOS
DE 56 AÑOS Y MAYORES
CANTIDAD DE BENEFICIARIOS



Sectores económicos que han impactado las acciones de formación

ASCOOP es un Organismo de segundo grado, de carácter nacional, que forma parte de las entidades de la Economía Solidaria. Para efectos de la convocatoria, ASCOOP se clasifica en el sector de servicios, subsector Transversal, pues sus cooperativas afiliadas provienen de múltiples sectores económicos.

La personería jurídica de ASCOOP data del año 1960, cuando fue otorgada por el Departamento administrativo Nacional de Cooperativas y comenzó su historia. En 2017 La Cámara de Representantes otorgó a Ascoop, Confecoop y Fecolfin la Orden de la Democracia "Simón Bolívar" en el grado de "Cruz Comendador", por el aporte social, económico y cultural con el que este gremio contribuye al país.

El cooperativismo hace parte del sector de la economía solidaria. “Las OES tienen una naturaleza, una lógica de operar, y unos incentivos particulares que conllevan a externalidades positivas en diversos ámbitos de las sociedades en que se desarrollan. A diferencia de las firmas comerciales tradicionales que pueden incurrir en externalidades negativas, monopolios, oligopolios y comportamientos oportunistas34 (OIT, 2017), las OES tienen entre sus principales objetivos el incremento del bienestar social. Así las cosas, las acciones de formación ejecutadas por ASCOOP en 2024 beneficiaron en su mayoría empresas del sector económico así:

NOMBRE DE LA ACCIÓN DE FORMACIÓN	SECTOR ECONÓMICO AL QUE PERTENECE	CANTIDAD DE EMPRESAS BENEFICIADAS
MANAGEMENT 4.0 PARA LIDERAR CON VISIÓN ESTRATÉGICA Y PROYECTAR UN FUTURO DE CRECIMIENTO Y COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR COOPERATIVO	Salud	1
FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ASOCIATIVOS Y DE COOPERATIVISMO EN EL SECTOR RURAL	Agropecuario	1
HERRAMIENTAS PARA INTERVENIR Y MEJORAR EL PROCESO DE RECEPCIÓN Y GESTIÓN DE PQRS EN LA RED DE OFICINAS DE FINANCIERA JURISCOOP	Comercio	1
ESTRATEGIAS PARA LA ADOPCIÓN TECNOLÓGICA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL SECTOR COOPERATIVO	Comercio	1
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA PRODUCTIVIDAD COMERCIAL Y EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN EL SECTOR COOPERATIVO	Comercio	1
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS PARA GENERAR VALOR EN EL SECTOR COOPERATIVO	Comercio	1
ESTRATEGIAS PARA IMPULSAR LA ACELERACIÓN DIGITAL EN EL RETAIL	Comercio	1
APLICACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS EN CIBERSEGURIDAD PARA MINIMIZAR LOS RIESGOS EN EL SECTOR COOPERATIVO	Comercio	20
	Educación	3
Total general		**30**

2.3. Indicadores del proyecto

Tasa de incremento del conocimiento

Los resultados reflejan avances significativos en la retención de trabajadores (107%), superando las metas establecidas, mientras que se identificaron desafíos en aspectos críticos como el incremento salarial (3.15%) y la movilidad laboral (3.15%), así como una disminución en la participación de empresas beneficiarias. Además, el programa alcanzó solo al 0.54% de los trabajadores del sector, lo que plantea interrogantes sobre su escalabilidad y alcance estratégico.

Resumen cuantitativo

Indicador	Fórmula	Meta (%)	Resultado (%)
1. Mejoramiento en la empleabilidad	(20 / 634) × 100	20%	**3.15%**
2. Retención de trabajadores	(676 / 634) × 100	90%	**107%**
3. Movilidad laboral	(20 / 634) × 100	3%	**3.15%**
4. Empresas beneficiarias	(36 / 645) × 100	7%	**6%**
5. Trabajadores beneficiarios	(676 / 126,020) × 100	1%	**0.54%**

Análisis Cualitativo por Indicador

1: Mejoramiento en la empleabilidad

• Resultado: Solo 20 trabajadores (3.15%) obtuvieron incrementos salariales post-formación.

El impacto en salarios fue limitado, pese a capacitar a 634 trabajadores. Factores como políticas empresariales restrictivas o falta de alineación entre la formación y las necesidades del mercado podrían explicar este bajo porcentaje. Indicador

2: Retención de trabajadores

• Resultado: 107% de retención (676 trabajadores permanecieron en sus empresas).

Superó la meta (90%), evidenciando que la formación contribuyó a la estabilidad laboral. El aumento entre períodos (de 568 a 676) sugiere que la capacitación mejoró la satisfacción o competitividad de los trabajadores. Indicador

3: Movilidad laboral

• Resultado: 20 trabajadores (3.15%) cambiaron sus condiciones laborales (ascensos o movilidad horizontal).

Bajo impacto en promoción interna. Posibles causas: falta de oportunidades en las empresas o enfoque formativo no vinculado a competencias requeridas para ascensos.

4: Empresas beneficiarias

• Resultado: Participación reducida de 42 a 36 empresas (6% del total del sector). La disminución podría reflejar desinterés empresarial, falta de divulgación del programa o dificultades para integrar trabajadores capacitados.

5: Trabajadores beneficiarios

• Resultado: 676 trabajadores capacitados (0.54% del total del sector: 126,020). Aunque aumentó la cobertura (de 634 a 676), el alcance sigue siendo marginal en comparación con la población laboral total. Esto limita el impacto macro del programa.

Seguimiento y resultados

INDICADOR	RESULTADOS CONVENIO		
	VARIABLES CUANTITATIVAS		(%)
Indicador Eficiencia	834.503.672 / 834.739.900	x 100	**100%**
Indicador Eficacia	676 / 634	x 100	**107%**
Empleos generados en la ejecución del proyecto	23		**100%**
Departamentos IDC impactados	22 / 16	x 100	**138%**

3. Aspectos financieros

El presupuesto total del proyecto asciende a $ 834.503.672

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

La ejecución de los recursos de cofinanciación validada corresponde a:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R01.1.4	Honorarios Capacitador Nacional - Profesional con título de maestría	$ 177.803.420	$ 124.462.395	$ 13.160.685	$ 111.301.710	$ 111.301.710	$ 13.160.685	7,40%
R02.1	Alojamiento, Manutención y Transporte Local - Capacitador nacional	$ 11.253.000	$ 11.253.000	$ 5.653.845	$ 5.599.155	$ 5.599.155	$ 5.653.845	50,24%
R04	Tiquetes Aéreos, Terrestres Intermunicipales y/o Fluvial	$ 23.826.374	$ 23.826.374	$ 21.450.252	$ 2.376.122	$ 2.376.122	$ 21.450.252	90,03%

R05.2.1.1	Material de Formación - Impreso - Impresión de cartllas, de 1 a 200 unidades	$ 10.320.000	$ 7.224.000	$ 1.857.600	$ 5.366.400	$ 5.366.400	$ 1.857.600	18,00%
R06.1.1.3	Alquiler de Salones y/o Espacios - Salones Hoteles, laboratorios, aulas gastronomía o salones empresariales hasta 30 beneficiarios	$ 26.600.000	$ 25.460.000	$ 0	$ 25.460.000	$ 25.460.000	$ 0	0,00%
R06.1.1.1	Alquiler de Salones y/o Espacios - Aulas básicas hasta 30 beneficiarios	$ 319.500	$ 319.500	$ 319.500	$ 0	$ 0	$ 319.500	100,00%
R07.1	Gastos de Operación del Proyecto 10%	$ 62.603.925	$ 49.703.928	$ 49.703.928	$ 0	$ 0	$ 49.703.928	79,39%
R08.2	Formación Virtual - Curso 40 horas	$ 280.113.748	$ 196.079.623	$ 0	$ 196.079.623	$ 196.079.623	$ 0	0,00%
R09	Formación Internacional	$ 33.214.949	$ 33.214.949	$ 33.214.949	$ 0	$ 0	$ 33.214.949	100,00%
TOTALES		**$ 626.054.916**	**$471.543.769**	**$125.360.759**	**$ 346.183.010**	**$ 346.183.010**	**$ 125.360.759**	20,02%

De los recursos presentados como ejecución no se reconoce la suma de $346.183.010 teniendo en cuenta que no se presentaron los correspondientes soportes de pago.

Adicionalmente, la interventoría no reconoce para el rubro R07.1 un valor de $2,00 pesos, toda vez que las cuentas de cobro de fecha 17 de diciembre de 2024 por concepto de honorarios de Claudia Liliana Rodríguez y Juliana Lucia Acosta se encuentran por un valor menor a lo efectivamente pagado.

De acuerdo con lo anterior la Interventoría reconoce una ejecución de recursos de cofinanciación por valor de CIENTO VEINTICINCO MILLONES TRESCIENTOS SESENTA MIL SETECIENTOS CINCUENTA Y NUEVE PESOS M/CTE ($125.360.759), equivalentes a un 20,02% del total presupuestado para esta fuente de financiación. Estos recursos fueron aplicados en la realización de las acciones de formación enmarcadas en el Convenio según lo registrado en el plan operativo aprobado y de acuerdo con los rubros definidos en la Resolución de Tarifas No. 01-00020 de 2024 del SENA, el Pliego de la Convocatoria y los requisitos de ley

Aportes contrapartida

Según el convenio suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de DOSCIENTOS OCHO MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS OCHETA Y CUATRO PESOS M/CTE ($208.684.984) en dinero.

Aportes contrapartida en efectivo

La ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE COOPERATIVAS - ASCOOP presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en dinero de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos contrapartida causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R01.1.4	Honorarios Capacitador Nacional - Profesional con título de maestría	$ 17.396.580,00	$ 12.177.606,00	$12.177.606,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 12.177.606,00	70,00%
R02.1	Alojamiento, Manutención y Transporte Local - Capacitador nacional	$ 3.751.000,00	$ 3.751.000,00	$ 3.751.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 3.751.000,00	100,00%
R04	Tiquetes Aéreos, Terrestres Intermunicipales y/o Fluvial	$ 4.073.626,00	$ 4.073.626,00	$ 4.073.626,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 4.073.626,00	100,00%
R05.2.1.1	Material de Formación - Impreso - Impresión de cartillas, de 1 a 200 unidades	$ 3.440.000,00	$ 2.408.000,00	$ 2.408.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 2.408.000,00	70,00%
R06.1.1.3	Alquiler de Salones y/o Espacios - Salones Hoteles, laboratorios, aulas gastronomía o salones empresariales hasta 30 beneficiarios	$ 43.876.000,00	$ 41.995.600,00	$41.995.600,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 41.995.600,00	95,71%
R06.1.1.1	Alquiler de Salones y/o Espacios - Aulas básicas hasta 30 beneficiarios	$ 106.500,00	$ 106.500,00	$ 106.500,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 106.500,00	100,00%
R07.1	Gastos de Operación del Proyecto 10%	$ 20.867.975,00	$ 16.567.974,00	$16.567.974,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 16.567.974,00	79,39%
R08.2	Formación Virtual - Curso 40 horas	$ 83.476.252,00	$ 58.433.376,00	$58.433.376,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 58.433.376,00	70,00%
R09	Formación Internacional	$ 10.036.651,00	$ 10.036.651,00	$10.036.651,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 10.036.651,00	100,00%
R10.3	Garantías	$ 4.112.500,00	$ 3.876.272,00	$ 3.876.272,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 3.876.272,00	94,26%
R11	Transferencia de Conocimiento y Tecnología	$ 17.547.900,00	$ 17.547.900,00	$17.547.900,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 17.547.900,00	100,00%
TOTALES		**$ 208.684.984,00**	**$ 170.974.505,00**	**$ 170.974.505,00**	**$ 0,00**	**$ 0,00**	**$ 170.974.505,00**	81,93%

De acuerdo con lo anterior la Interventoría reconoce una ejecución de recursos de contrapartida en dinero por valor de CIENTO SETENTA MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL QUINIENTOS CINCO PESOS M/CTE. ($**170.974.505**), equivalentes a un 81,93% del total presupuestado para esta fuente de financiación. Estos recursos fueron aplicados en la realización de las acciones de formación enmarcadas en el Convenio según lo registrado en el plan operativo aprobado y de acuerdo con los rubros definidos en la

Resolución de Tarifas No. 01-00020 de 2024 del SENA, el Pliego de la Convocatoria y los requisitos de ley.

Aportes de contrapartida en especie

El conveniente no tiene presupuesto por esta fuente de financiación.

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto con corte al **13 de marzo de 2025**, así:

Fuente de Financiación	Valor Aprobado	% cumplimiento técnico	valor a reconocer cumplimiento técnico	Ejecución financiera	% Ejecución financiera	% reconocido Ejecución para liquidar	Valor reconocido por la Interventoría
Cofinanciación	626.054.916,00	100,00%	626.054.916,00	626.054.915,00	99,9999998%	99,8868%	625.346.229,04
Contrapartida	208.684.984,00		208.684.984,00	208.448.755,00	99,89%		208.448.755,00
Total	834.739.900,00		834.739.900,00				833.794.984,04

Nota: Para efectos del cálculo se toman todos los decimales 99,88680115096350%

De conformidad con lo anterior y teniendo en cuenta lo señalado para los convenios de cooperación se recomienda reconocer el 99,8868011509635% de los recursos de cofinanciación que corresponden a la suma de $625.346.229,04.

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

Partiendo de lo estipulado en el numeral 2.20 "*Modificaciones al* Convenio Durante la Ejecución" del Anexo 12 del Pliego de la Convocatoria DG 0001 de 2024, el conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha	Requiere aceptación SENA	Radicado aceptación SENA
Modificar fecha inicio AF7, AF8, inclusión link para PAT, modificar grupo A1 e inclusión de docentes backup.	CM_061124_11	Viable	72025110538	06/11/24	N/A	N/A
Modificar fecha inicio AF4, AF8	CM_121124_17	Viable	72025117557	12/11/24	N/A	N/A
Prórroga	CP_281124_08	Viable	72024306037	28/11/24	Si	

De acuerdo con lo anterior, se observa que durante el plazo de ejecución del proyecto se presentaron ajustes necesarios para el cumplimiento en la ejecución del Convenio Especial de Cooperación.

Acciones de Interventoría

Durante la ejecución del Convenio la Interventoría emitió las siguientes acciones:

TIPO DE ACCIÓN	MOTIVO	RADICADO INTERVENTORÍA	RADICADO SENA	FECHA RADICADO
Solicitud de información	Solicitud Registro beneficiarios	ASI_071124_22	72025112741	07/11/24
Solicitud de información	Solicitud segundo corte de cronograma y primer desembolso	ASI_131124_34	72025120911	13/11/24
Solicitud de información	Solicitud Registro beneficiarios	ASI_211124_46	72025125655	21/11/24
Solicitud de información	Solicitud Listados grupos finalizados	ASI_211124_54	72025125709	21/11/24
Solicitud de información	Solicitud información adicional primer desembolso	ASI_271124_70	72024304284	27/11/24
Solicitud de información	Solicitud información adicional primer desembolso	ASI_03124_80	72024311856	03/12/24
Solicitud de información	Solicitud remisión segundo informe acciones de mejora alcanzadas por acción de formación Bootcamp	ASI_040325_132	72025091847	04/03/25

4.2. Aspectos administrativos

El conviniente adquirió la póliza No. AB005598, de fecha 16 de octubre de 2024, con la aseguradora Seguros la Equidad, en la cual se amparan los siguientes conceptos:

Concepto	Desde	Hasta	Valor asegurado
Cumplimiento del contrato	11/10/2024	14/04/2025	$166,947,980.00
Calidad del servicio	11/10/2024	14/04/2025	$166,947,980.00
Pago de Salarios, prestaciones sociales legales e Indemnizaciones laborales	11/10/2024	14/12/2027	$41,736,995.00

Responsabilidad civil extracontractual n. AB005599, de fecha 16 de octubre de 2024, con la aseguradora Seguros la Equidad, en la cual se amparan los siguientes conceptos:

Concepto	Desde	Hasta	Valor asegurado
Predios Labores y Operaciones.	11/10/2024	14/12/2024	$260,000,000
Contratistas y Subcontratistas	11/10/2024	14/12/2024	$260,000,000
Responsabilidad Civil Patronal	11/10/2024	14/12/2024	$260,000,000
Vehículos Propios y no Propios	11/10/2024	14/12/2024	$260,000,000

Concepto	Desde	Hasta	Valor asegurado
Responsabilidad Cruzada Contratistas	11/10/2024	14/12/2024	$260,000,000

Pólizas aprobadas por el SENA el 16 de octubre de 2024.

4.3. Contratos

Para dar cumplimiento al numeral 7 del literal B de la cláusula cuarta del convenio especial de cooperación del asunto, el conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
ACC.CT.2024-052	CLAUDIA LILIANA RODRÍGUEZ ÁLVAREZ	52.690.272	Servicios de profesional de apoyo logístico y administrativo	$11.235.950	Pagos mensuales $3.745.317 octubre y noviembre y $3.745.316 para el mes de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2024	El convenio no se encuentra firmado y no tiene fecha de suscripción.
ACC.CT.2024-050	DIANA CAROLINA VÁSQUEZ SUÁREZ	1.032.464.798	Coordinación de Acciones Administrativas y Logísticas	$14.400.000	Pagos mensuales de octubre, noviembre y diciembre de 2024 por valor de $4.800.000	31 de diciembre de 2024	El convenio no se encuentra firmado y no tiene fecha de suscripción.
ACC.CT.2024-051	JULIANA LUCÍA ACOSTA DAZA	1.026.280.896	Servicios de profesional de apoyo logístico y administrativo	$11.235.950	Pagos mensuales $3.745.317 octubre y noviembre y $3.745.316 para el mes de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2024	El convenio no se encuentra firmado y no tiene fecha de suscripción.
ACC.CT.2024-048	SAÚL MAURICIO CARDONA ROMERO	79.685.558	Director del Proyecto	$46.600.000	Pagos mensuales de $9.800.000 para los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2024 y $17.200.000 a la liquidación del contrato	31 de diciembre de 2024	09 de octubre de 2024
ACC.CT.2024-049-PG19378	POLITÉCNICO GRANCOLOMBIANO	860.078.643-1	La ejecución del objeto se regirá por el proyecto presentado y aprobado, su plan operativo, las cláusulas del convenio suscrito, el Acuerdo 00005 de 2014, La Resolución de Tarifas N° 01-00020 de 2024, el pliego de condiciones, sus anexos y adendas, y las demás disposiciones legales y reglamentarias que rigen la materia.	$572.550.000	Un primer desembolso 20% por $114.510.000. Un segundo desembolso 50% por $286.275.000. Un desembolso final del 30% por $171.765.000	30 de diciembre de 2024	18 de octubre de 2024

5. Lecciones aprendidas

Durante la ejecución del convenio, se destacó una gestión eficiente en el área administrativa y financiera, lo que permitió una correcta administración de los recursos disponibles. Gracias a esta organización, no se materializaron riesgos que impidieran la ejecución técnica ni financiera del proyecto. Además, no surgieron aspectos que

requirieran consideraciones jurídicas fuera de las modificaciones tramitadas según lo establecido en los términos de referencia.